کارگاه «نقش مدیر در ارتقای بهره‌وری» برای معلمان دوره ابتدایی برگزار شد

گزارش از: مهدی رستگار

بقیهٔ خبر در صفحهٔ ۱۴

کارگاه «نقش مدیر در ارتقای بهره‌وری» برای معلمان دوره ابتدایی برگزار شد

گزارش از: مهدی رستگار

کارگاه یک‌روزهٔ «نقش مدیر در ارتقای بهره‌وری» روز سه‌شنبه ۱۵ مهر ۱۴۰۲ با حضور ۱۲۰ معلم دوره ابتدایی در سالن اجتماعات مدرسهٔ دخترانه شهید مرتضی نوروزی برگزار شد. این کارگاه به همت گروه آموزشی ناحیهٔ ۳ و با هدف آشنایی معلمان با شیوه‌های ساده و کم‌هزینه برای بهبود فضای یادگیری برگزار شد. مدرس کارگاه خانم دکتر فرزانه کیانی، مدیر پیشین یکی از مدارس نمونه دولتی، بود.

خانم کیانی در ابتدای کارگاه گفت: «بسیاری از مشکلات کلاس درس با تغییر نگاه مدیر حل می‌شود، نه با خرید وسیله.» او توضیح داد که مدیر نباید فقط منتظر بخشنامه بماند، بلکه می‌تواند با گفت‌وگو، برنامه‌ریزی مشارکتی و استفاده از ظرفیت‌های موجود، محیط مدرسه را تغییر دهد. به گفتهٔ او، در بسیاری از مدارس، مشکل اصلی نه کمبود امکانات، بلکه نبود هماهنگی و انگیزه است.

در بخش اول کارگاه، شرکت‌کنندگان در گروه‌های پنج‌نفره درباره «سه مشکل اصلی مدرسه‌شان» گفت‌وگو کردند. سپس مدرس از آنان خواست برای هر مشکل، یک راه‌حل عملی پیشنهاد کنند. برخی از پیشنهادها شامل برگزاری جلسات کوتاه هفتگی با اولیا، تشکیل گروه‌های کوچک دانش‌آموزی برای رسیدگی به نظافت کلاس‌ها و استفاده از تابلوی اعلانات برای اطلاع‌رسانی بود. خانم کیانی تأکید کرد که حتی یک تغییر کوچک، اگر پایدار باشد، می‌تواند اثر بزرگی بر روحیهٔ معلم و دانش‌آموز بگذارد.

بخش دوم کارگاه به «مدیریت زمان و انرژی معلم» اختصاص داشت. خانم کیانی توصیه کرد که معلم هر روز فقط یک کار مهم را برای خود تعیین کند و آن را در ساعت اول کاری انجام دهد، زیرا در این ساعت‌ها تمرکز بیشتر است. او همچنین پیشنهاد کرد که معلم زنگ تفریح را فقط برای استراحت خود در نظر بگیرد و از پاسخ‌گویی به تماس‌های غیرضروری در این زمان خودداری کند. به گفتهٔ او، بسیاری از معلمان فرسودگی شغلی را نه به‌دلیل حجم زیاد کار، بلکه به‌دلیل نداشتن مرز میان کار و زندگی تجربه می‌کنند.

در پایان کارگاه، از هر گروه خواسته شد یک تغییر کوچک را که از جلسه با خود می‌برد، در دفتر مدرسه ثبت کند و پس از یک ماه نتیجه را گزارش دهد. مدیر مدرسه، خانم دکتر مهناز رضوی، نیز اعلام کرد که این کارگاه در آبان‌ماه برای معلمان دوره متوسطه نیز برگزار خواهد شد. به گفتهٔ او، اگر نتایج مثبت باشد، این برنامه به‌صورت دوره‌ای ادامه پیدا می‌کند.